

Meer informatie: [www.tias.edu/cns](http://www.tias.edu/cns)

## CORPORATIEBESTUURDER NIEUWE STIJL

NAVIGEREN, LAVEREN EN MOTIVEREN

Corporaties komen steeds vaker voor nieuwe dilemma's te staan. Oude maatschappelijk opdrachten worden aangevuld met nieuwe uitdagingen. Competenties als leiderschap, creativiteit, strategisch verbinden en financiële sensitiviteit zijn voor bestuurders van steeds groter belang.

Voelt u zich als bestuurder ook verantwoordelijk voor een hoogwaardige invulling van uw rol? Of bent u net gestart in de verantwoordelijke rol van bestuurder binnen de corporatiesector en staat u open voor extra kennis en inspiratie? Het corporatiebestuurder programma geeft u de kennis en vaardigheden om met de huidige en toekomstige uitdagingen van uw woningcorporatie om te gaan. De combinatie van het verwerven van kennis en vaardigheden en het ontwikkelen van persoonlijk leiderschap maakt het programma uniek.

### Voor wie is dit programma

Dit programma is bestemd voor ambitieuze corporatiebestuurders, die graag mee ontwikkelen met de nieuwe dilemma's van deze tijd. Maar ook voor directie- en MT-leden die de ambitie

hebben om binnen afzienbare tijd een bestuursfunctie te gaan bekleden.

### Wat levert het programma op?

- u verwerft actuele en relevante kennis en inzichten voor een succesvolle uitoefening van uw rol als bestuurder van een woningcorporatie
- u verkrijgt diepgaand inzicht in uw eigen vermogen om de rollen van strateeg, manager en leider effectief te kunnen vervullen
- u wordt een volwaardige gesprekspartner voor de relevante belanghebbenden in de omgeving van uw woningcorporatie
- u wordt vertrouwd met vastgoedsturing binnen een maatschappelijke context
- u krijgt PE - punten bij afronding van het programma

TIAS heeft deze speciale opleiding volledig op maat samengesteld in co-creatie met het platform voor woningcorporaties MKW binnen de koepelorganisatie Aedes.

“De opleiding maakt de belofte waar en is er in geslaagd een mooie balans te creëren tussen theorie, praktijk, persoonlijke ontwikkeling en leiderschap. Gedegen, inhoudelijk, inspirerend en van hoog niveau. Ik heb uit de opleiding veel inspiratie gehaald om mezelf verder te ontwikkelen als manager en bestuurder.”

Paul Sebregts  
Directeur-bestuurder  
Woningstichting St. Joseph

### Aanmelden

Wilt u zich aanmelden of heeft u behoefte aan aanvullende informatie? Neemt u dan contact op met:



YOUR  
PROGRAM ADVISER

CARMEN SMALHEER  
Assistent Program Advice  
+31 13 466 3977  
c.smalheer@tias.edu

## PROGRAMMA OPZET

### Vorbereiding

Om deelnemers meer inzicht te geven in hun persoonlijk leiderschap wordt gevraagd online assessments in te vullen.

### Module 1: de bestuurder als strateeg

Na deze module:

- heeft u inzicht in het hybride karakter van een woningcorporatie
- kent u de kaders om een organisatie-strategie voor uw woningcorporatie te formuleren
- kunt u uw organisatiecultuur en structuur afstemmen op deze (markt) kansen
- kent u de publieke waarde van uw woningcorporatie
- weet u binnen welke netwerken uw corporatie acteert

### Module 2: de bestuurder als manager

Na deze module:

- weet u evenwicht te vinden tussen besturen aan de hand van geschreven regels en besturen aan de hand van ongeschreven regels
- heeft u inzicht in de relatie tussen bestuurder en toezichthouder
- weet u aan welke voorwaarden een goed vastgoedportfolio voldoet
- heeft u kennis van financieringsvormen en risicobeheersing

### Module 3: de bestuurder als leider

Na deze module:

- weet u de relevante bestanddelen van strategie-executie
- weet u wat nodig is om uw medewerkers voldoende uit te dagen en te ondersteunen bij de uitvoering van een strategie
- weet u wat nodig is om een organisatie en medewerkers te mobiliseren
- heeft u kennis van bepalende eigenschappen van high top teams

### Intervisiebijeenkomsten

Tussen de modules nemen de deelnemers in kleine groepen deel aan bijeenkomsten waar relevante bestuursvraagstukken worden besproken.

### Slotdag

In een eindopdracht koppelen deelnemers de uitdaging waar de woningcorporatie voor staat aan het persoonlijk leiderschap dat daarvoor vereist is. De eindopdracht wordt tijdens de slotsessie gepresenteerd.

## DOCENTEN

### Academic director

Prof. dr. Dirk Brounen is hoogleraar vastgoedeconomie aan TIAS. Zowel in zijn onderzoek en zijn onderwijs staan thema's als de nieuwe woningmarkt, duurzaamheid en risico en rendement centraal.

### Kerndocenten

Drs. Marjan Deelen  
Dr. ir. ing. Ingrid Janssen  
Prof. dr. Mijntje Lückcrath  
Jeroen de Flander  
Dr. ing. Martijn Rademakers  
Prof. dr. Jan de Vuijst

### Praktische informatie

Data:

Module 1: 5 en 6 oktober 2017

Module 2: 18 en 19 januari 2018

Module 3: 19 en 20 april 2018

Slotdag: 21 september 2018

Locatie: TIAS, campus Utrecht

Kosten: € 5.650,- inclusief literatuur en dagarrangement

# TIAS